



vrienden van
merem

BELEIDSPLAN 2026 – 2028

Stichting Vrienden van Merem
Soestdijkerstraatweg 129
1213 VX Hilversum
E-mail: vriendenvan@merem.nl
Website: www.merem.nl/over-ons/vrienden-van
KvK-nummer: 41192358
RSIN: 801709258

Inleiding

Stichting Vrienden van Merem zet zich in voor het welzijn van patiënten die revalideren bij of vanuit een thuissituatie begeleid worden door Merem Medische Revalidatie. De stichting maakt projecten en initiatieven mogelijk die buiten de reguliere zorg vallen, maar wel essentieel bijdragen aan herstel, welzijn, beweging, ontspanning en kwaliteit van leven.

Op 1 april 2026 heeft het bestuur tijdens een strategiesessie de koers voor de komende jaren bepaald: waar de stichting voor staat, waar zij het meeste impact maakt en welke richting prioriteit krijgt. Dit beleidsplan is het resultaat van die sessie en vormt het kader voor de activiteiten van de stichting in de periode 2026–2028.

De komende jaren richt de stichting zich primair op het mogelijk maken van grote projecten die bijdragen aan een toekomstbestendige en inspirerende revalidatieomgeving. Daarnaast blijft de stichting initiatieven ondersteunen die het dagelijks welzijn van patiënten direct vergroten.

Hiermee sluit de stichting nauw aan bij de missie van Merem Medische Revalidatie, *een leven met meer mogelijkheden*, en onderschrijft zij de kernwaarden *gedreven, vernieuwend en met aandacht*.

Voor de komende jaren ziet de stichting een aantal belangrijke ontwikkelingen die haar koers mede bepalen:

- De ontwikkeling van het nieuwe zorgterrein van Merem in Hilversum;
- De groeiende behoefte aan innovatieve en toegankelijke revalidatievoorzieningen;
- De toenemende noodzaak om aanvullende fondsen te werven voor projecten buiten de reguliere zorgfinanciering;
- De verdere professionalisering van fondsenwerving en communicatie.

Met dit beleidsplan geeft stichting Vrienden van Merem richting aan haar activiteiten, fondsenwerving en samenwerkingen voor de periode 2026–2028.

1. Missie en visie

1.1 Missie en visie

Het is de ambitie van stichting Vrienden van Merem, hierna 'de stichting' genoemd, om bij te dragen aan een revalidatieomgeving waarin patiënten, jong en oud, zich gezien, gesteund en gestimuleerd voelen. Daarbij werken we vanuit de volgende missie en visie:

Missie

Stichting Vrienden van Merem ondersteunt projecten en initiatieven die het leven van patiënten tijdens hun revalidatie aangenamer, actiever en makkelijker maken.

Wij maken voorzieningen mogelijk die buiten de reguliere zorg vallen, maar een belangrijke bijdrage leveren aan het welzijn en herstel van patiënten.

Visie

Wij geloven dat iedere patiënt recht heeft op een revalidatieomgeving die meer biedt dan zorg alleen. Een omgeving die inspireert, verbindt en motiveert, zodat mensen het maximale uit hun herstel en hun leven kunnen halen.

1.2 Doelstelling

De doelstelling van de stichting is:

- Het financieel ondersteunen van projecten en voorzieningen die bijdragen aan het welzijn van patiënten van Merem;
- Het mogelijk maken van impactvolle en bijzondere projecten die buiten de reguliere financiering vallen;
- Het stimuleren van innovatie en nieuwe initiatieven binnen de revalidatieomgeving van Merem.

1.3 Strategie

Tijdens de strategiesessie op 1 april 2026 is gekozen voor:

- Een primaire rol om impactvolle projecten mogelijk te maken;
- Een secundaire rol als welzijnsversneller.

De komende jaren richt de stichting zich daarom voornamelijk op projecten met langdurige impact op de revalidatieomgeving en patiëntbeleving.

De stichting realiseert haar doelstellingen door:

- Het werven van particuliere donateurs (met focus op nalatenschappen) en zakelijke donateurs (sponsoring);
- Het opbouwen van relaties met fondsen en maatschappelijke partners;
- Het ondersteunen van campagnes rondom de nieuwe campus en innovatieve voorzieningen;
- Het vergroten van zichtbaarheid en betrokkenheid rondom Vrienden van Merem;
- Het organiseren van kleine fondsenwervende activiteiten en het deelnemen aan grote events van derden;
- Het professioneel beoordelen en begeleiden van projectaanvragen.

Als welzijnsversneller richt de stichting zich op kleinere projecten voor/met medewerkers en patiënten (kinderen en volwassenen) van Merem Medische Revalidatie.

2. Huidige situatie

Stichting Vrienden van Merem is op 29 mei 2019 ontstaan uit een fusie tussen:

- Stichting Vrienden van de S.T.E.A.;
- Stichting Vrienden van de Trappenberg;
- Stichting GKZ (Goois Kinderziekenhuis).

Sindsdien ondersteunt de stichting projecten die bijdragen aan het welzijn van patiënten van Merem. Na een periode waarin de activiteiten tijdelijk op een lager niveau lagen, is in 2026 opnieuw richting bepaald voor de toekomst van de stichting. Daarbij ligt de focus op herpositionering, professionalisering en het versterken van fondsenwerving.

2.1 Toekomstige speerpunten van de organisatie

De stichting ondersteunt initiatieven die bijdragen aan:

- Beweging en sport;
- Ontspanning en welzijn;
- Toegankelijkheid en inclusie;
- Innovatieve revalidatievoorzieningen;
- Een prettige en stimulerende revalidatieomgeving.

Voorbeelden van projecten waarvoor de stichting zich de komende jaren wil inzetten:

- Veilig buiten en in het groen kunnen revalideren op het nieuwe zorgterrein;
- Toegankelijk maken van sport en spel voor patiënten met een beperking;
- Innovatieve beweegconcepten en interactieve elementen in het nieuwe zorggebouw;
- Voorzieningen die bijdragen aan welzijn en patiëntbeleving.

Daarnaast werkt de stichting aan:

- Uitbreiding van het netwerk van donateurs en partners;
- Versterking van communicatie en zichtbaarheid;
- Het uitwerken van een fondsenwervingsstrategie;
- Professionalisering van de organisatie.

2.2 Voorbeelden van eerder gerealiseerde activiteiten

De stichting ondersteunt zowel kleine als grote wensen die bijdragen aan het welzijn van patiënten, zoals:

- Aangepast oefen- en speelmateriaal;
- Fietsen en rolstoelen;
- Innovatieve apparatuur;
- Sport- en spelvoorzieningen;
- Communicatie- en multimediafaciliteiten;
- Activiteiten en voorzieningen die bijdragen aan ontspanning, ontmoeting en plezier.

3. Toekomst

De komende jaren staan voor de stichting in het teken van groei, zichtbaarheid en impact.

Met de ontwikkeling van het nieuwe zorgterrein van Merem ontstaan kansen om een moderne, toegankelijke en inspirerende revalidatieomgeving te creëren. Stichting Vrienden van Merem wil hierin een actieve en ondersteunende rol spelen.

De stichting verwacht dat aanvullende financiering vanuit maatschappelijke partners, fondsen en donateurs steeds belangrijker wordt voor voorzieningen die niet binnen reguliere zorgbudgetten passen.

De belangrijkste speerpunten voor de toekomst zijn:

- Het vergroten van de naamsbekendheid van Vrienden van Merem;
- Het versterken van fondsenwerving;
- Het opbouwen van duurzame relaties met gevers en partners;
- Het zichtbaar maken van de impact van de projecten;
- Het ontwikkelen van een heldere communicatie- en campagne strategie.

3.1 Ontwikkelingen en kansen

De stichting ziet onder andere kansen in:

- Samenwerking met bedrijven en maatschappelijke partners;
- Fondsenwerving rondom het nieuwe zorgterrein;
- Groeiende aandacht voor gezondheid, bewegen en inclusiviteit;
- Innovatieve toepassingen binnen revalidatiezorg;
- Betrokkenheid van oud-patiënten, familieleden en medewerkers.

Tegelijkertijd vraagt de maatschappelijke en economische ontwikkeling om een professionele en transparante werkwijze. De stichting investeert daarom in een duidelijke positionering, heldere communicatie en goede verantwoording van middelen.

4. Organisatie

Stichting Vrienden van Merem is een stichting zonder winstoogmerk met ANBI-status. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41192358.

4.1 Bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

- Voorzitter – Dhr. D. (Dolf) Segaar
- Penningmeester – Dhr. A. (Arno) Mantel
- Secretaris – Mw. E. (Ellen) van der Toom
- Algemeen lid – Mw. (Marieke) Pol
- Algemeen lid – Mw. (Dianne) Paarhuis

Het bestuur is onbezoldigd; eventueel gemaakte onkosten kunnen worden vergoed. Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- Het bepalen van beleid en strategie;
- Het beoordelen van projectaanvragen;
- Financieel toezicht;
- Fondsenwerving en relatiebeheer;
- Communicatie en zichtbaarheid van de stichting.

4.2 Werknemers en vrijwilligers

Een Kwartiermaker Fondsenwerving & Eventmarketing van Merem is voor 20 uur per week aan de stichting gedetacheerd. Medewerkers van Merem Medische Revalidatie bieden ondersteuning op het gebied van strategie, marketing, communicatie en financiële administratie en verantwoording. Daarnaast wordt medewerkers van Merem gevraagd om op vrijwillige basis te ondersteunen bij diverse events.

5. Financiën

De stichting werft financiële middelen om projecten en initiatieven mogelijk te maken die bijdragen aan het welzijn van patiënten. De middelen van de stichting zijn afkomstig van:

- Donaties van particulieren, met name patiënten en hun naasten;
- Giften van bedrijven;
- Fondsen;
- Nalatenschappen;
- Sponsoracties en evenementen.

De beschikbare middelen worden besteed aan projecten die aansluiten bij de doelstellingen van de stichting. De stichting streeft naar een transparante en zorgvuldige besteding van middelen en legt jaarlijks financiële verantwoording af via de jaarrekening en staat van baten en lasten.

5.1. Beheer en besteding van het vermogen

Het vermogen van de stichting wordt gebruikt voor:

- Ondersteuning van welzijnsprojecten;
- Financiering van grote projecten;
- Innovatieve voorzieningen;
- Het waarborgen van de continuïteit van de stichting.

Waar nodig houdt de stichting reserves aan om toekomstige projecten mogelijk te maken.

5.2 Het werven van gelden

De stichting professionaliseert haar fondsenwerving de komende jaren verder door:

- Actieve relatieopbouw met donateurs en partners;
- Zichtbare communicatie over gerealiseerde projecten;
- Inzet van campagnes en evenementen;
- Samenwerking met fondsen en maatschappelijke organisaties;
- Ontwikkeling van structurele geefvormen.